



ONDERNEMERSVISIE WOERDEN 2030

POVW
Platform Ondernemers Vestigingen Woerden

BRO
Ruimte om in te leven

Inleiding

Het Platform Ondernemersverenigingen Woerden (POVW) geeft met dit document haar **visie** op de **uitdagingen voor Woerden**. Op maatschappelijk en economisch vlak spelen mondiaal, landelijk en regionaal, een aantal grote veranderingen. Het POVW maakt **keuzes** en formuleert **opgaven**.

Doelstelling van de Ondernemersvisie 2030

De Ondernemersvisie Woerden 2030 schetst een beeld van de toekomstige ontwikkelingen en de keuzes die Woerden moet maken. De visie is een **inspiratiekader voor nadere uitwerking**. Het document dekt zeker niet het totale veld van relevante thema's, maar wel de meest urgente uit het oogpunt van ondernemend Woerden. In de Ondernemersvisie worden **drie koerslijnen** onderscheiden:

- **recreatieve hotspot van Het Groene Hart**
- **aantrekkelijke woonstad**
- **vitale werklocaties**

De keuze voor deze koerslijnen is het resultaat van twee inspiratiesessies met ondernemers uit de gemeente Woerden.

In de verdere **uitwerking van de opgaven** pakt het **bedrijfsleven** graag de handschoen op, en ook andere organisaties en instellingen en natuurlijk de **gemeentelijke politiek** zullen aan de slag moeten. In de aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2018, willen we met dit document **bijdragen** aan toekomstgerichte **gemeentelijke verkiezingsprogramma's**.

Totaalbeeld van koerslijnen en integrale opgave

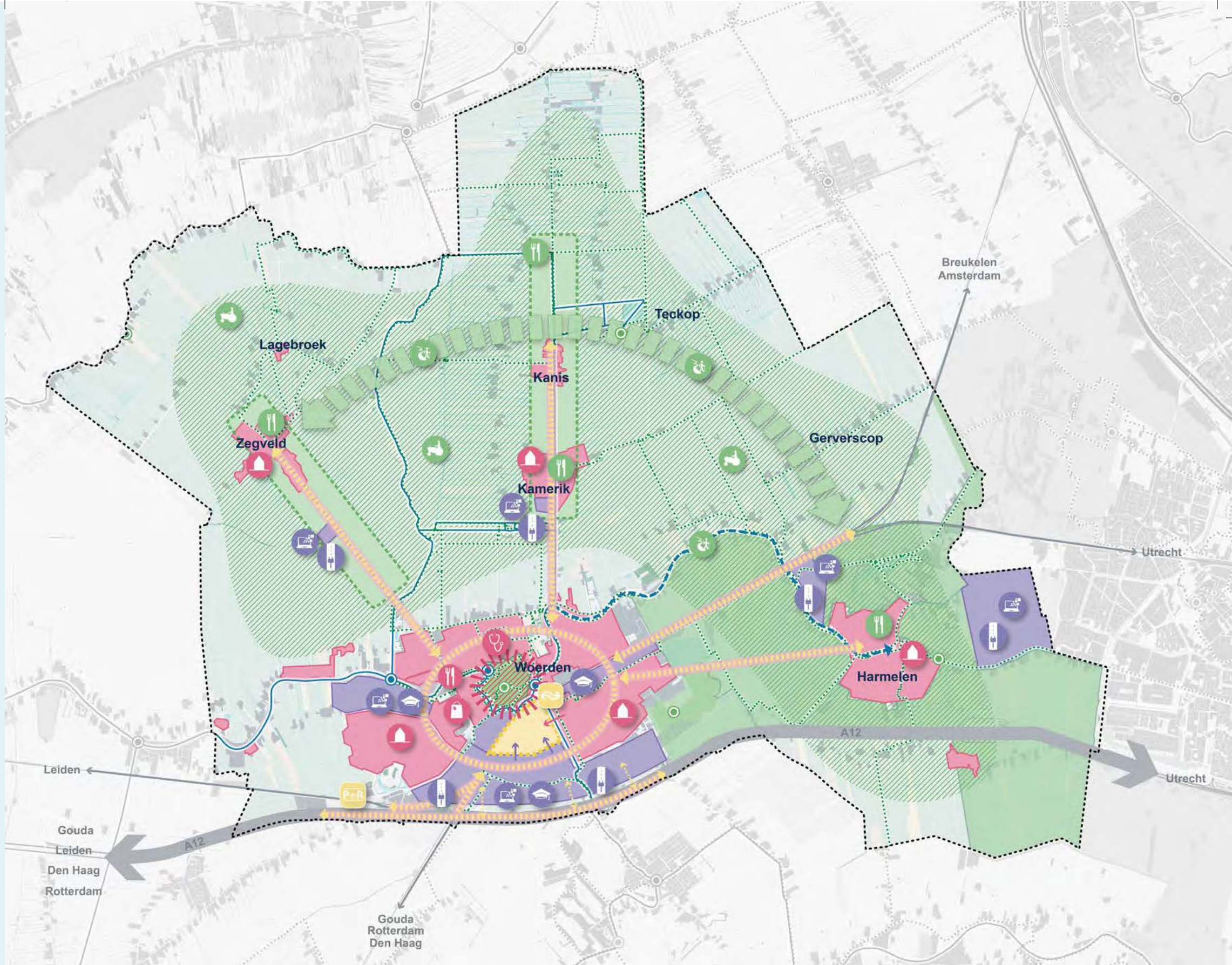
De ontwikkeling tot recreatieve **hotspot van het Groene Hart** heeft hoofdzakelijk betrekking op de binnenstad van Woerden en het landelijk gebied. Een **sterke binnenstad** is belangrijk voor het recreatieve profiel. **Historie** (vestingstad, kasteel) en een **bruisend en divers** aanbod in de binnenstad zijn hierbij belangrijke waarden. In combinatie met de kwaliteiten van het **landelijk gebied, -rust, ruimte, water en groen, - vormt dit een compleet product**. Voor toekomstige ontwikkelingen zijn de **menselijke maat** en **kleinschaligheid** belangrijke maatstaven. De **verbindingen** tussen **stad en platteland** binnen de gemeente en de bereikbaarheid in **regionaal en Randstedelijk** verband zijn voorwaarden om de koerslijn waar te maken.

De **aantrekkelijke woonstad** is een koerslijn die voortkomt uit de centrale ligging van Woerden en de regionale woningbouwopgave. Voor Woerden biedt dit kansen om ook op langere termijn een **evenwichtige bevolkingsopbouw** en **woningmix** te realiseren. In deze woningmix is ruimte voor extra woningen voor jongeren en jonge gezinnen. Dit draagt bij aan de dynamiek van de gemeente en geeft een impuls aan de arbeidsmarkt waar diverse sectoren in het bedrijfsleven kampen met een tekort aan gekwalificeerd personeel. Zo wordt de vitaliteit van het bedrijfsleven versterkt.

De derde koerslijn richt zich op **vitale werklocaties**. Het grootste deel van de **werkgelegenheid** bevindt zich op de **bedrijventerreinen** in de gemeente. Maar ook de binnenstad van Woerden, de centra van de kernen en de landbouwbedrijven in het buitengebied, zijn belangrijk voor de werkgelegenheid. De nadruk voor de vitale werklocaties ligt op **kwaliteit in plaats van kwantiteit**. Er liggen **duurzaamheids (circulair, energie-neutraal, klimaatbestendig) doelstellingen** en **herstructureringsopgaven** voor een aantal werklocaties, en **opgaven voor ondernemers** om de **innovatie** in technologie en automatisering binnen de bedrijven vorm te geven. Voor de huidige kantorenwijk **Middelland** ligt er een belangrijke **transformatieopgave** waar bij uitstek nieuwe vormen van wonen en werken geïntegreerd kunnen worden. In hoge dichtheden in de directe nabijheid van het station.

De drie koerslijnen versterken elkaar. Voor de ontwikkeling van recreatie, wonen en vitale werklocaties zijn kwalitatief hoogwaardige verbindingen essentieel. Het gaat hierbij om fiets- en snelfietsverbindingen – zowel naar de steden als de omliggende kernen -, optimaal openbaar vervoer en goede aansluitingen op het omliggende wegennet. Om de A12 te ontlasten en het aantal auto's dat Utrecht binnenrijdt te verminderen, is een Transferium met een extra treinstation langs de A12 met goede P+R faciliteiten te overwegen. **Hoogwaardige verbindingen** zijn van belang voor het woon/werkverkeer maar ook om vanuit Utrecht en andere steden laagdrempelig te kunnen recreëren in Woerden en het omliggende buitengebied. De goede ontsluiting richting Utrecht en andere steden draagt ook bij aan de aantrekkingskracht van Woerden als woonstad. Extra woningen en daarmee inwoners vergroten het draagvlak voor detailhandel, horeca en culturele en andere voorzieningen. Deze voorzieningen vergroten op hun beurt de kracht van Woerden als recreatieve hotspot van het Groene Hart.

De goede ontsluiting per fiets en openbaar vervoer leidt tot duurzame mobiliteit en draagt bij aan de ambitie om in 2030 **klimaatneutraal** te zijn. Ook vanuit de andere koerslijnen kan hieraan bijgedragen worden, o.a. door in te zetten op verduurzaming van bestaande en nieuwe woningen en gebouwen, circulair bouwen, de opwekking van duurzame energie en door de transitie naar een circulair bedrijfsmodel voor bijv. de maakindustrie, logistiek en landbouw.



RECREATIEVE HOTSPOT VAN HET GROENE HART

- Kern vrije tijd & recreatie
- Ontwikkellocatie recreatie & landbouw
- Vergroten aanbod recreatieve (verblijfs) activiteiten & aanbod lokale producten
- Verbreding agrarische bedrijfsvoering
 - aanbieden recreatieve activiteiten
 - aanbod lokale producten
 - proeftuinen voor alternatieve landbouw
- Versterken samenhangend routenetwerk wandelen, fietsen, varen

- Verbreding voorzieningen
 - aanbieden verblijfsaccommodaties
 - aanbieden arrangementen
 - koppeling met horeca/evenementen
- Wandelroutes
- Vaarroutes
- Kans voor uitbreiding sloepen netwerk
- Poorten Groene Entrees en Routepunten
- Vaarrousteknooppunten

AANTREKKELIJKE WOONSTAD

- Kern wonen
- Compact houden van voorzieningen
- Inzetten op een mix van woningen
- Borging van een goed voorzieningenniveau
- Aanbod van zorg vanuit de kern Woerden
- Inzetten op mix horeca, detailhandel, cultuur

VITALE WERKLOCATIES

- Kern bedrijvigheid
- Inzetten op duurzaamheid
 - elektrisch rijden, plaatsen laadpalen
 - OV bereikbaarheid verbeteren
 - circulaire economie
 - koppeling met opwekken duurzame energie
- Optimalisering bestaande bedrijfsvoering
 - digitalisering
 - zorgvuldig ruimtegebruik
 - prettige werkomgeving
- Koppeling met onderwijs

VERBINDING KOERSLIJNEN

- Ontwikkellocatie wonen & werken
- Inzetten op een snelle en duurzame verbinding met omliggende kernen en steden (ov, auto, fiets)
- Station
- Transferium

recreatieve hotspot

Woerden - 'de recreatieve Hotspot van het Groene Hart'

De ligging centraal in het Groene Hart maakt Woerden in potentie een hotspot voor recreanten. Dit biedt kansen voor het landelijk gebied en voor de binnenstad van Woerden. Aansluitend bij het karakter van Woerden liggen hier kansen voor profilering op het gebied van **groen, water, rust, ruimte, kaas / streekproducten, historie en ambacht**.

Ambitie 2030

In 2030 is Woerden de 'recreatieve hotspot van het Groene Hart'. Recreatie is **bepalend voor de naamsbekendheid** van Woerden, en de menselijke maat is leidend. Ontwikkelingen in de recreatieve sector hebben geleid tot **economische structuurversterking**, waarvan ook andere economische sectoren (landbouw, horeca, cultuur) kunnen profiteren door verbreding van hun activiteiten. De infrastructuur in de gemeente is versterkt en draagt bij aan de positionering van Woerden als aantrekkelijke woonstad (o.a. snelfietspaden). Ook de landbouw, de maakindustrie en de logistieke sector profiteren van een betere bereikbaarheid. De **investeringen** in de recreatieve sector zijn **duurzaam en klimaatbestendig** en dragen bij aan **gezondheid** en een **gezonde leefomgeving**.



Unieke bestemmingen

De gemeente Woerden is 'Holland in klein formaat'! De combinatie van een 'onontdekte' middelgrote binnenstad van 'menselijke maat' en een prachtig Hollands en waterrijk buitengebied, is zeer onderscheidend en biedt een uitstekende uitgangspositie voor de ontwikkeling als recreatieve hotspot van het Groene Hart.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- **Uitbreiding van bestaande verblijfsaccommodaties** en de koppeling met andere voorzieningen door middel van doelgroepgerichte **arrangementen**.
- **Kleinschalige campings** in de buurt van de centra van de kleine kernen. Verbinding per water of fiets. Dit vergroot de leefbaarheid in de dorpen.
- Behoudt van een **compacte en sterke binnenstad**, onder andere door **productverbreding** en de **keuze voor een duidelijk icoon**. De binnenstad van Woerden kent een 'menselijke maat' die voldoende **kwantitatieve voorzieningen** kan bieden op het gebied van retail en horeca. Cultuur met kleinschalige professionele uitingen is een bindende factor. Retail, horeca en cultuur zijn ook van belang voor de inwoners van Woerden ('aantrekkelijke woonstad') en voor de vestigingsplaatskeuze van bedrijven ('vitale werklocaties').
- Meer ruimte voor ondernemerschap in het buitengebied, met duidelijke ruimtelijke kaders (bestemmingsplan, vergunningen, e.d.). **Verbreiden van de agrarische bedrijfsvoering**, door het toevoegen van recreatieve activiteiten **en de productie/verkoop van lokale producten**, zorgt voor een nieuwe economische drager van het buitengebied.
- **Koppeling en afstemming van recreatief aanbod** in de binnenstad, de kernen en op pleisterplaatsen in het buitengebied
- **Evenementen** die de gemeente op de kaart zetten en veel 'free publicity' geven. Gemeente Woerden verleent hiervoor aan (sociaal-maatschappelijke) organisatoren haar medewerking (vergunningen, veiligheid).
- Een heldere, onderscheidende profilering is van belang, zoals de eerdere gekozen profilering als **boerenmarkstad**. Dit thema verbindt stad en platteland met haar **food-gerelateerde bedrijvigheid** (landbouw, retail, horeca, (kaas)handel & distributie, maakindustrie). Daarbij past het om lokaal geproduceerd voedsel een belangrijke plaats te geven (streekproducten), workshops te geven en initiatieven rondom urban farming te stimuleren, waarbij dat icoon te koppelen is aan de positionering, door bijvoorbeeld een foodmarkthal en een agrarisch expocenter.



Lokale producten



Verbreiding agrarische activiteiten



Snelfietspaden



Vitaal ouder worden



Groen, rust en ruimte



Beleving



Elektrisch varen



Benutten vrijkomende agrarische bebouwing

- Versterking van het recreatieve aanbod en de **fiets en wandelmogelijkheden**. Rust en ruimte voor de stedeling.

Visie & promotie

Recreatie wordt ingezet voor **versterking van het imago** van Woerden.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- Een **heldere en integrale visie** en **coherent en eenduidige beleid** van Gemeente Woerden op het terrein van vrije tijd & recreatie. Dit is van belang om de investeringskracht van het bedrijfsleven zo gericht mogelijk in te zetten.
- **Professionele, doelgroepgerichte, creatieve marketing** is essentieel, met een langjarige opzet en financiering, ook via digitale platforms. Om te komen tot een professionele uitvoeringsorganisatie zullen gemeente en marktpartijen de handen ineen moeten slaan. Hiervoor moet voldoende budget worden vrijgemaakt.

Recreatief netwerk

Eén van de voorwaarden voor deze koerslijn is de **bereikbaarheid van stad en platteland**: goede, veilige verbindingen voor fietsers, voetgangers en automobilisten ook in het buitengebied.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- Ontwikkelen van een sterk en **samenhangend routenetwerk voor wandelen, fietsen en varen** met voldoende ondersteunende voorzieningen (logies, horeca, ontspanning, e.d.). De Woerdense binnenstad biedt geen doorgaande vaarroute. Dat zou in 2030 wel mogelijk moeten zijn. Woerden krijgt zo een centrale positie binnen het sloepennetwerk van het Groene Hart. De **stationsomgeving** is in het netwerk een belangrijk schakelpunt en visitekaartje voor de stad. Een directe verbinding tussen station en binnenstad is essentieel.
- Inzetten op een **snelfietspadennetwerk** is niet alleen een middel om de recreatieve functie van Woerden te versterken. Het draagt ook bij aan **betere woon-werkverkeer verbindingen**, betere verbindingen tussen de voorzieningen in Woerden en de omliggende **kleine kernen**, en de ontlasting van de **kwetsbare infrastructuur in het buitengebied**. Via een uitgebreid fietsnetwerk is het mogelijk om de relatief kleinschalige recreatieve parels van het Groene Hart bereikbaar te maken.

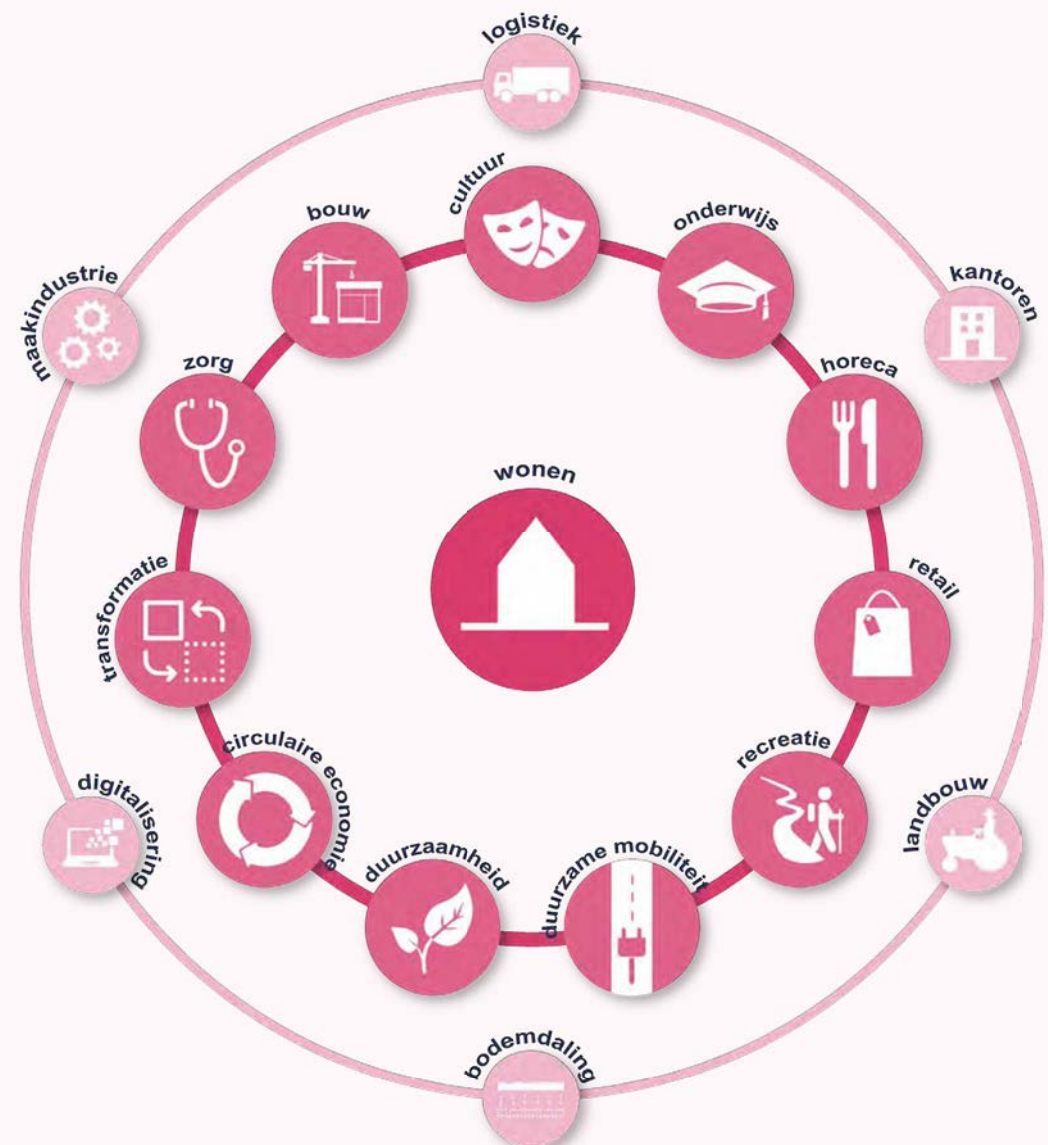
aantrekkelijke woonstad

Woerden - 'Aantrekkelijke woonstad'

De ligging van Woerden, centraal in het Groene Hart, midden in de Randstad, in de nabijheid van grote steden, maakt Woerden als woonstad uniek. De economische activiteiten in Woerden bieden werkgelegenheid en de nabijheid van grote groeiende steden biedt een veelvoud aan werkgelegenheid op korte afstand.

Ambitie 2030

Woerden heeft in 2030 een **evenwichtige bevolkingsopbouw** naar leeftijdsgroepen, waarbij extra woningen worden gerealiseerd voor vitale ouderen, jongeren en jonge gezinnen. Een deel van de **woningbouwbehoefte van Utrecht is in Woerden opgevangen**. Woerden is door de ligging, de werkgelegenheid en de snelle verbindingen met de omliggende grote steden, een aantrekkelijke woonstad. Het recreatieve imago van de gemeente is in de woonwijken zichtbaar. In **Middelland** is door **transformatie** een nieuw **woon-werkgebied** ontstaan, energieneutraal en gebaseerd op **circulair bouwen**. De ligging en de nabijheid van het station maken het gebied interessant voor hogere woondichtheden.



Woningbouwopgave

De gemeente Woerden zal geconfronteerd worden met **vergrijzing**. Ondanks de **bepaalde eigen woningbouwopgave** vanuit de gemeente kan Woerden een rol spelen in de **regionale woningbouwopgaven**.

Er wordt gestreefd naar een evenwichtige bevolkingsopbouw, met een mix aan leeftijdsgroepen.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- Een **goede mix aan woningen**. Woningen voor alle doelgroepen. Met nadruk op **vitale ouderen** als antwoord op de vergrijzing, jongeren en jonge gezinnen voor een evenwichtige bevolkingsopbouw. Creëren van een uniek en aantrekkelijk woningbouwprogramma aansluitend op het historische en waterrijke karakter van Woerden. De locatie **Middelland** vormt een geschikte locatie voor een **mix van wonen en werken**. Ook andere locaties zullen verkend moeten worden, waaronder Snellerpoort.
- **Duurzaamheid, energieneutraal, klimaatbestendigheid en circulair bouwen** zijn kernbegrippen voor de bouwopgave van woningen en woonomgeving.
- **Leefbaarheid van de kleine kernen** in de gemeente Woerden behouden door een optimale spreiding van de woningbouwopgave en goede verbindingen met Woerden.

Voorzieningen op niveau

Een **aantrekkelijke woonomgeving** wordt mede bepaald door de aanwezigheid van een **goed voorzieningenniveau**.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- Een **stabile bevolkingsopbouw**; dit heeft ook positieve effecten op de verzorgende economische sectoren zoals recreatie, retail, horeca, cultuur en zorg. Een aantrekkelijke en vitale woonomgeving heeft een positieve invloed op **werkgelegenheid** en biedt kansen voor een **goed voorzieningenniveau** in Woerden en de kleinere kernen. Voor de specialistische voorzieningen op het gebied van retail, uitgaan, cultuur en zorg is het van belang om goede verbindingen te hebben met omliggende steden zoals Utrecht.
- Het **centrumgebied van Woerden**; dit is de **centrale aankooplocatie** van de gemeente, waarbij door een goede mix van detailhandel, horeca en leisure een aantrekkelijk verblijfsgebied ontstaat. Het centrum trekt door het unieke, specialistische aanbod, ambachten en de verkoop van lokale producten, een brede regionale doelgroep aan .

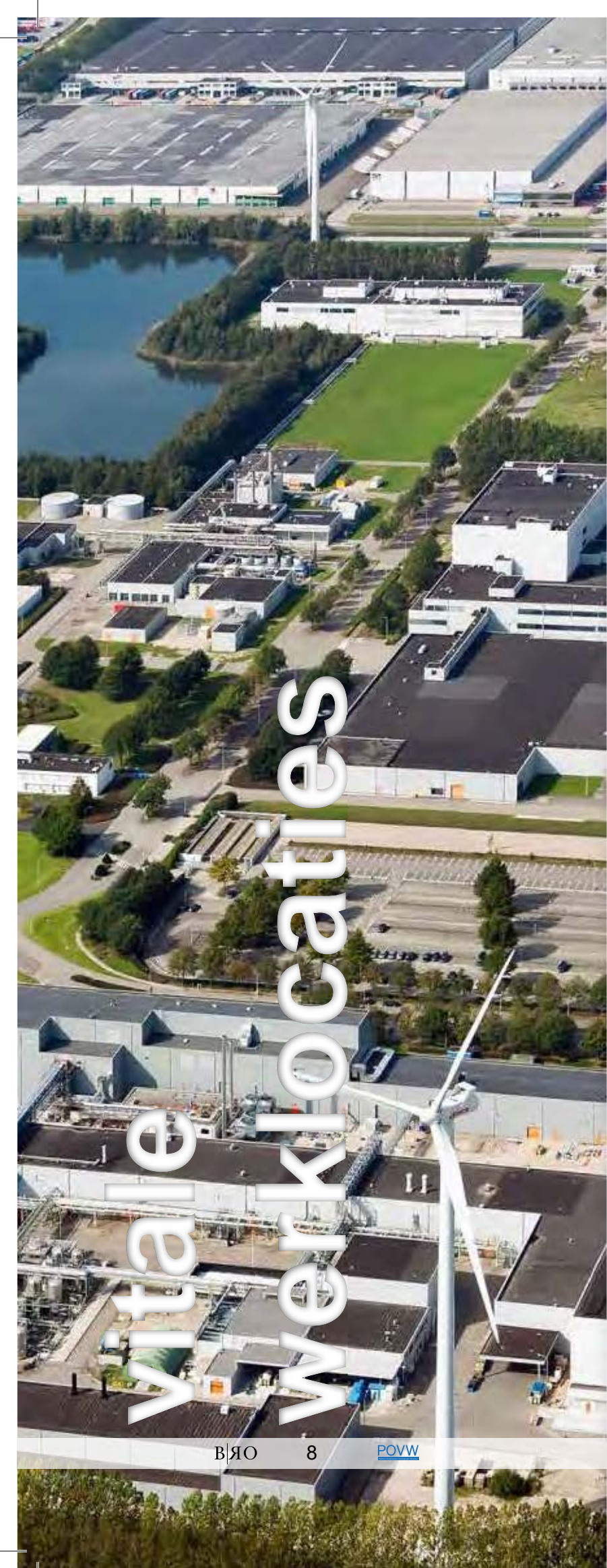
Duurzame verbindingen

Als **forensenstad** is Woerden nu al gericht op de economische ontwikkelingen in de regio. **Goede verbindingen** met de **omliggende steden** zijn van essentieel belang om een aantrekkelijke woongemeente te zijn voor de regio.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- Realiseren van **duurzame en snelle verbindingen met de omliggende steden** (Utrecht, Rotterdam, Den Haag, Amsterdam), waardoor een aantrekkelijke woon-werkverbinding ontstaat. Het **station** en de **snelfietspaden** hebben hierbij een belangrijke rol. Ingezet wordt op elektrisch vervoer.
- Verbeteren **aansluiting Middelland** op de binnenstad en het station om de aantrekkelijkheid van deze locatie, als woon- en werkgebied, te vergroten.



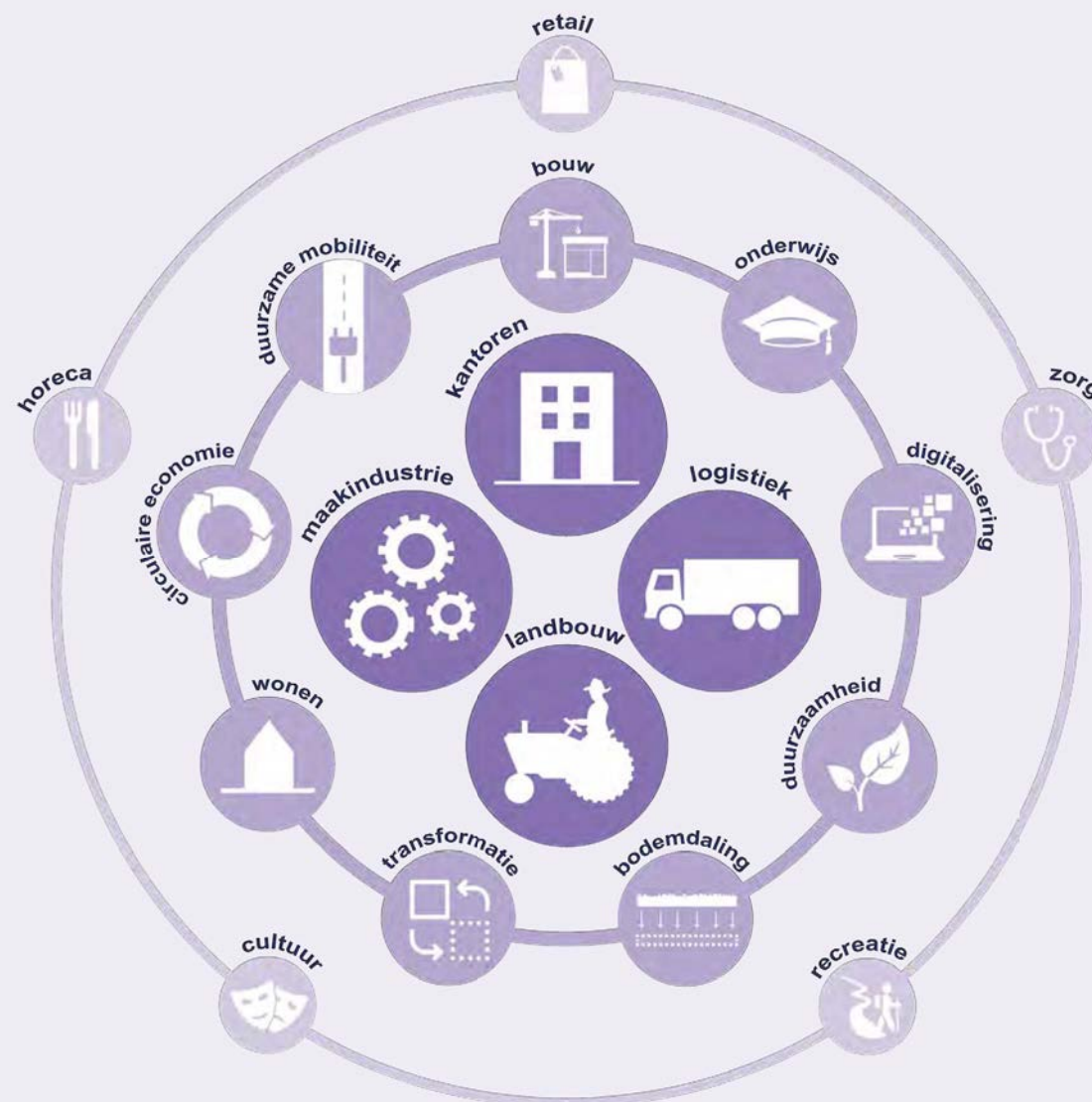


Woerden - 'Vitale werklocaties'

De gemeente kent een divers bedrijfsleven. Het is voor het behoud en de ontwikkeling van Woerdense bedrijven van belang dat de 'basis op orde' is (bereikbaarheid, voorzieningen, uitstraling), en dat actief wordt geanticipeerd op actuele uitdagingen op het gebied van **duurzaamheid** en **circulaire economie**.

Ambitie 2030

Een aantal **fundamentele trends** heeft in 2030 gezorgd voor een **ingrijpende transformatie** van de **economie** (outsourcing, automatisering, mondiale schaalvergroting, e.d.). Het Woerdense bedrijfsleven is de weg ingeslagen van **technologie en circulaire economie**. De **logistieke sector** is een proeftuin voor nieuwe vormen van **duurzame mobiliteit** en de **maakindustrie** is in de ontwikkeling van **hoogwaardige technieken toonaangevend**. Nieuwe werkgelegenheid ontstaat vanuit **kleinschalige en flexibele kantoren**. De **landbouw is gemoderniseerd** en ambachtelijke activiteiten (gerelateerd aan technologie en food) zijn in het nieuwe Middelland en de binnenstad ontstaan. Het **(MBO) onderwijs is getransformeerd** en sluit aan op de vraag vanuit het bedrijfsleven. Het recreatieve imago van Woerden en de diversiteit in woonvormen maken Woerden een **interessante vestigingsplaats voor bedrijven**.



Investeren in vitaliteit

Een aantal **werklocaties** in het stedelijk en landelijk gebied is op dit moment **niet klaar voor de toekomst**. Veranderingen in de economie, de arbeidsmarkt en de techniek vragen om een **aangepaste bedrijfsomgeving** en om bedrijven die **innovatie en duurzaamheid** voorop stellen.

Voor het realiseren van de doelstelling wordt ingezet op:

- **Duurzaamheid en klimaatbestendigheid**; binnen de landbouwsector heeft dit o.a. betrekking op het bijdragen aan de **biodiversiteit**, de **opwekking van energie** via biomassa of zonneweides, het verminderen van de **CO2-uitstoot** en het aanpassen van de bedrijfsvoering om **bodemdaling** te verminderen; denk hierbij aan **onderwaterdrainage** en aan **natte teelten** op kwetsbare percelen. Deze agrarische gewassen zijn in te zetten als **biobased grondstof**. Door hiermee ervaring op te doen, kan kennis rondom bodemdaling en natte teelten vermarkt worden. Bedrijventerreinen hebben kansen om te verduurzamen door **energie collectief op te wekken** (windenergie, zonnepanelen, biomassa) en het **vergroenen** van daken en terreinen. Dit verbetert de **uitstraling van bedrijventerreinen** en vergroot de sponsfunctie van bebouwd gebied wat van belang is bij extreme regenval.
- **Verkennen van dwarsverbanden** tussen bedrijven ten behoeve van lokale **opwekking van duurzame energie** (windenergie, zonnepanelen, biomassa, etc.) door het opzetten van energiecoöperaties op bedrijventerreinen.
- Samenwerking tussen bedrijven voor reductie van fossiele grondstoffen; in de **circulaire economie** staat vermindering en uiteindelijk volledige reductie van fossiele grondstoffen centraal. Bedrijven zijn hiermee veelal **binnen de eigen sector** aan de slag. De stap die gezet moet worden is **samenwerking tussen verschillende bedrijven** om met schaalvoordelen slagkracht te maken en kansen te verkennen. Om de slagkracht te vergroten wordt ingezet op een grondstoffenbank.
- **Bestaand bedrijfsvastgoed en bedrijventerreinen**; deze worden gemoderniseerd om ontwikkeling van het bedrijfsleven op te vangen en zorgvuldig ruimtegebruik te stimuleren, en te voldoen aan de eisen uit het klimaatakkoord. Gemeente zet in op **sterk accountmanagement** en maximaal faciliteren van groei van bedrijven op eigen gemeentelijke locaties. Logistieke bedrijven zoveel mogelijk vestigen nabij de A12.
- **Transformatie van werklocatie Middelland** van een monofunctionele werklocatie naar een gebied met een hoog **centrum-stedelijk niveau**. Enerzijds worden vierkante meters kantoor uit de markt ge-

nomen en anderzijds wordt een **vestigingsklimaat** geschapen dat voldoet aan de eisen van de **moderne kantorengebruiker**. In een **mix van wonen** voor zowel senioren als jongeren en jonge gezinnen.

- Een **vitale economie**; dit is nodig voor de **sociale cohesie** in de **kleine kernen**. Maatwerk is nodig. Woon-werkcombinaties moeten mogelijk zijn.
- **Snel internet**; ook voor de economische ontwikkeling van het **buitengebied** van belang.
- Investeren in **scholing** van werknemers; dit met het oog op een tekort aan arbeidskrachten (afstemming (MBO) onderwijs en Woerdens Techniek Talent).
- **Huisvesting van werknemers**; (jonge gezinnen en jongeren) een belangrijke opgave om de continuïteit te versterken.

Mobiliteit

De **ontsluiting van werklocaties** is sterk **bepalend** voor de **waarde** van de plek als **vestigingsplaats**. Dit geldt ook voor de bereikbaarheid van agrarische bedrijven in het landelijk gebied, de bedrijventerreinen en de binnenstad.

Voor het realiseren van deze doelstelling wordt ingezet op:

- **Verkennen kansen** en uitwerken maatregelen gericht op het **faciliteren van duurzame mobiliteit** door gemeente, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven. Het plaatsen van laadpalen voor elektrische auto's, parkeervakken voor deelauto's of het initiëren van voorzieningen voor het rijden op aardgas (CNG, LNG), anticiperend op zero-emission in het openbaar vervoer. Met aandacht voor dwarsverbanden voor lokale opwekking duurzame energie (windenergie, zonnepanelen, biomassa, e.d.).
- Uitwerken van **concrete maatregelen** op basis van de **Verkeersvisie 2030**.
- Een **lobby richting provincie Utrecht** voor **verbetering van de OV-bereikbaarheid via het spoor**; dit draagt bij aan het behoud en versterken van de bereikbaarheid en aantrekkelijkheid van Middelland en Woerden centrum voor de zakelijke dienstverlening. De **transformatie van Middelland vergroot de vervoerswaarde** (het gebruik van het station. Een P+R transferium nabij de A12 geeft een extra impuls aan het aantal reizigers.
- **Optimaliseren** van het **landbouwverkeer** door het stimuleren van elektrisch vervoer en clusteren van vervoersstromen.
- Bevoorrading van winkels en horeca in het centrum via een opslag-/overslagcentrum.



Woerden - Actieplan

Het realiseren van ambities en doelstellingen, zoals verwoord in de koerslijnen, biedt kansen voor Woerden. Een **vitale economie** draagt bij aan een **goed leefklimaat**. Om deze bijdrage te kunnen leveren moet aan een aantal voorwaarden voldaan worden.

Het komt met name aan op **daadkracht** om **keuzes te maken** en **volharding** om die keuzes tot uitvoering te brengen. Dat geldt voor de individuele ondernemers, de collectieven van ondernemers en het overkoepelende platform, de POVW en gemeente Woerden. Een aantal randvoorwaarden dat nodig is om tot uitvoering van de koerslijnen te komen ligt in handen van de gemeente. **Samenwerking** is **essentieel** om daadwerkelijk stappen te zetten.

Wat vragen wij van gemeente Woerden?

Het **onderschrijven** van **ambities** en **doelstellingen** in de **drie koerslijnen** is een startpunt voor nadere uitwerking. Een gedeelde visie op hoofdlijnen op de thema's recreatie, wonen en vitale werklocatie is de basis. Kijken we naar een aantal beleidslijnen binnen de gemeente dan zien we goede aanknopingspunten, bijvoorbeeld in de concept verkeersvisie, de conceptvisie op Middelland, de start van het visietraject voor de binnenstad, de supermarktstructuurvisie en de gemeentelijke beleidsdoelstelling over energie-neutraal in 2030.

Een aantal opgaven uit de koerslijnen voor de gemeente Woerden willen we hier specifiek benoemen:

- Een **eenduidige visie** vraagt om **regie op de uitvoering**. Doortastendheid in de uitvoering geeft vertrouwen aan het bedrijfsleven. Hierdoor zijn de risico's voor investeringen goed in te schatten wat leidt tot meer investeringen van uit het bedrijfsleven. De slagkracht van het bedrijfsleven wordt hierdoor versterkt.
- De **overheid** zal gericht **accountmanagement** moeten inzetten om optimaal te kunnen anticiperen op huisvestingsvragen van bedrijven en het opzetten van samenwerkingsprojecten.
- **Aanpak van de infrastructuur** (openbaar vervoer, auto, fiets) komt in alle koerslijnen terug. Niet als doel op zich, maar als resultaat van ambities om Woerden te ontwikkelen tot recreatieve hotspot, aantrekkelijke woonstad en als vitale werklocatie.
- De ontwikkeling tot aantrekkelijke woonstad vraagt een **duidelijk standpunt richting regio en provincie** voor het oplossen van de regionale woningbouwopgave.
- De keuze voor **Middelland** als **transformatiegebied** biedt een oplossing voor de kantoorleegstand en de woningbouwdoelen. De nabijheid van het station vraagt om hogere woondichtheden. In combinatie met

een transferium nabij de A12 ontstaat een strategische onderhandelingspositie richting Gemeente Utrecht en provincie Utrecht.

- Een belangrijk **toetsingscriterium** voor **initiatieven** op het gebied van recreatie is de **schaal en maat** die moet passen bij het profiel van Woerden (menselijke maat centraal). Het **verbinden van initiatieven** in recreatieve arrangementen dient door de gemeente gestimuleerd te worden.
- Om de **doelstelling energie-neutraal in 2030** waar te maken zullen **concrete projecten** ontwikkeld moeten worden waar het bedrijfsleven een bijdrage aan kan leveren. Dit leidt tot een sterkere positionering van Woerdense bedrijven als het gaat om innovatie en duurzaamheid.
- **De koerslijnen** geven **richting en lading aan het profiel van Woerden**. De integrale marketing van Woerden dient op basis hiervan verder uitgewerkt te worden. De identiteit van Woerden gaat verder dan het toeristisch profiel.
- Het **MBO-onderwijs** in Woerden zal mee moeten ontwikkelen met de vraag op de **arbeidsmarkt**. Innovatie, techniek, diensten, service en zorg zijn de kansrijke sectoren. De gemeente moet ontwikkelingen ondersteunen.

Wat bieden wij als bedrijfsleven?

Ondernemend Woerden geeft met deze drie koerslijnen richting aan de gewenste ontwikkeling van de gemeente. Bedrijven uit Woerden kunnen met hun **ondernemerschap** een belangrijke bijdrage leveren door in te spelen op de vragen die uit deze **koerslijnen** voortkomen op bijv. het gebied van **recreatieve** en **centrumvoorzieningen**, **duurzame mobiliteit**, **verduurzaming** en **transitie bedrijfspanden**, **realisatie woningbouw**, etc. **Bedrijven** kunnen individueel en met andere bedrijven en organisaties **samen investeren in onderwijs/ arbeidsmarkt**, werken aan **efficiënt ruimtegebruik** zodat schuifruimte vrijkomt voor groeiende bedrijven, daar waar nodig meewerken aan bedrijfsverplaatsing, investeren in vernieuwing en verduurzaming en voorzieningen op het gebied van recreatie, horeca en retail aanpassen aan actuele klantwensen. Overheid en bedrijfsleven hebben een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het investeren in de **uitstraling van bedrijventerreinen en panden**, maar ook in het versterken van de **economische dynamiek** door **innovatie te bevorderen** en zo nieuwe bedrijvigheid aan te trekken.

Zo werken we samen aan een vitale economie en samenleving in de gemeente Woerden!

Juni 2017